

#FINANCIEEL BELEID

✓ BESPAAR MET DE KMO-PORTEFEUILLE

STOOMCURSUS CONTROLLER

DE CONTROLLER ALS BUSINESSPARTNER

€ 1439,90 incl. BTW

I.S.M. 

OMSCHRIJVING

Wat kent men na het volgen van deze opleiding?

- Je kent jouw taken als controller
- Je weet wat er van je verwacht wordt om een goede businesspartner te zijn
- Je gebruikt efficiënt de aangereikte tools en kent de meest recente trends

Introductie

De rol van de controller als businesspartner impliceert een ruime kijk op de organisatie.

Omschrijving

In deze opleiding komen de verschillende domeinen waarin de hedendaagse **controller** actief is uitvoerig aan bod. Hierbij wordt zowel gefocust op de financiële thema's (werkkapitaal, kostprijs, variantieanalyse, investeringsanalyse, waardebeoordeling, budgettering, ...) als op aspecten zoals strategie, ERP, ...

Je krijgt heel wat **tools** aangereikt en leert de meest recente **trends**.

Voor wie is deze opleiding bestemd?

- financieel verantwoordelijken, financieel directeurs, interne boekhouders of controllers
- kaderleden van een boekhoudkundig of financieel departement
- verantwoordelijken voor budgettering, rapportering, beheerscontrole en financiële planning
- intern of extern auditors
- algemeen directeurs of zaakvoerders

Voorkennis

Je kent de basis van financieel management.

Bijkomende info

Het programma komt in aanmerking voor 18 uren permanente vorming ITAA.

Methodologie

Een gezonde mix van theorie met praktijkvoorbeelden.

PROGRAMMA

Opmaken van periodieke rapportages en management rapporteringen

- meest klassieke taak van een controller

Opmaken van een budget en/of business plan

- hoe stel je als controller een budget en/of business plan op?

- Financiële parameters berekenen en interpreteren (Net present value (NPV), Return on investment (ROI), Investeringsanalyses)

Bewaken van doelstellingen en strategieën aan de hand van een Scorecard, boordtabellen, Key Performance Indicators (KPI's)

- bredere systemen voor het meten en evalueren van prestaties, zoals de balanced scorecard
- KPI'S definiëren ivf bedrijfsstrategie:
 - Aantal dagen klanten en leverancierskrediet (liquiditeitsratio's)
 - orderportefeuille van een onderneming
 - uitstaande leningen en bankgaranties (solvabiliteit)
 - evolutie grondstofprijzen en contractmodaliteiten (b.v. indexeringsclausules)
 - stockrotatie, etc.

Opstellen van een transparant en beheersbaar kostprijsstelsel

- Het kennen van de werkelijke kostprijs van je producten is van strategisch belang, zowel naar prijszetting als naar het opbouwen van de verkoopstrategie

Het kiezen, integreren en /of opzetten van een performant ERP-systeem

- belang van ontwerp of aanpassing van het ERP systeem
- samenwerking tussen Controller en IT manager voor een compleet en consistent geheel van beheersingsinstrumenten
- automatisatie interne controle maatregelen:
 - Keuze passen ERP-systeem van cruciaal belang
 - impact op de boekhouding, rapportering of het kostprijsstelsel.
 - Koppeling informatiesystemen o.a. consolidatie programma's (Hyperion), reporting tools (Cognos, Business Objects, ...)

Aan de hand van modellen wordt besproken waar je als controller overall een invloed kunt hebben of bij betrokken worden: financieringen, Payback analyses, relevante ratio's.

PRAKTISCH

Deze opleiding wordt georganiseerd door onze partner SBM, cvba Skilliant.

6 sessie(s) vanaf donderdag 18/11/2021 - Gent

Lesdata voor Gent vanaf donderdag 18/11/2021

Datum	Startuur	Einduur	Locatie	Contact
donderdag 18/11/2021	14:00	17:00	Campus Gent NETWORKS TWO Raymonde de Larochelaan 13 9051 Gent	T: 078/353 653 Sofie@syntrawest.be
donderdag 18/11/2021	17:30	20:30		
donderdag 25/11/2021	14:00	17:00		
donderdag 25/11/2021	17:30	20:30		
donderdag 02/12/2021	14:00	17:00		
donderdag 02/12/2021	17:30	20:30		

Data onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

ANDERE MOGELIJKE LOCATIES:

DOCENT

Het docentteam bestaat uit:

Johan Theuninck is Handelsingenieur en heeft een ruime praktijkervaring opgedaan als Business Controller binnen SITA (dochter van Suez Environment). Hij is tevens

zaakvoerder van ERT - adviesbureau bedrijfsmanagement, en hogeschooldocent van vakken als cost accounting en management accounting.

Wim De Wulf is Lic. TEW (+ aggregaat), Master na Master in Cost Management and Performance Measurement en volgde een bachelor aan de Fiscale Hogeschool. Momenteel is hij actief als Finance & Administration (F&A) migration manager/advisor, gespecialiseerd in de herstructurering van financiële departementen inzake organisatie, reporting, IT tools (ERP - BI, ...), analyses in het kader van M&A en ondersteuning bij (de implementatie van) migratie- strategieën.. Voorheen was hij bij diverse bedrijven in uiteenlopende sectoren o.m. actief als CFO, controller, management accountant. Hij combineert zijn financiële ervaring met de strategische en tactische doelen van organisaties.

Elyne De Smet

Elyne De Smet is Master Handelswetenschappen Finance and Risk. Als product specialist leerde ze de beleggingswereld kennen. Als project consultant ondersteunt ze financiële instellingen bij de implementatie van operationeel management, risk management en levensverzekeringen.

GETUIGENISSEN

"Aan de hand van een zeer goed gedocumenteerde werkmap met relevante vakliteratuur, werden op een praktijkgerichte manier een aantal concepten rond strategie, kostprijszetting, financiële parameters in business cass, ERP-implementatie en budgettering belicht. Het werkterrein van de controller behelst vaak een breed spectrum. Deze opleiding stelt de cursist in staat om de grenzen van de finance afdeling te overschrijden en organisaties doelgerichter te doen werken."

Stijn Stes, Controller Unipartners